

ELENA OTERO-NOVAS MIRANDA

ARBITRE INTERNATIONALE ET CONCILIATRICE DU CIRDI

elena.oteronovas@oteronovas.com | +34 610 51 33 01 | Nationalité espagnole
Paseo de la Rinconada 6, 1er gauche, 28023 Madrid, Espagne | www.oteronovas.com

PROFIL EN ARBITRAGE

Arbitre et juriste senior disposant de plus de 30 ans d'expérience en résolution des différends. Désignée par le Royaume d'Espagne pour siéger sur la Liste des conciliateurs du CIRDI pour le mandat 2026–2032.

Elle associe sa pratique de l'arbitrage à une carrière d'Avocate de l'État espagnol —actuellement en disponibilité—, d'avocate en exercice, d'ancienne directrice juridique et secrétaire du conseil de sociétés cotées et multinationales, ainsi que d'administratrice indépendante.

Son expérience lui permet d'aborder les différends complexes en intégrant leurs dimensions juridique, commerciale, financière, réglementaire et institutionnelle. Elle possède une expérience particulière des différends réglementaires et sociétaires, des questions post-M&A, de la technologie et des télécommunications, de la construction, des contrats EPC, des concessions et des infrastructures. Elle travaille en espagnol, en anglais et en français.

FONCTIONS ET MANDATS ACTUELS

Conciliatrice du CIRDI, 2026–2032. Centre international pour le règlement des différends relatifs aux investissements

Désignée par le Royaume d'Espagne pour siéger sur la Liste des conciliateurs du CIRDI pour le mandat 2026–2032.

Présidente de la Cour espagnole d'arbitrage Chambre de commerce d'Espagne | 2019–Aujourd'hui

Vice-présidente exécutive CIAM-CIAR — Centre international d'arbitrage de Madrid | 2020–Aujourd'hui

Membre du panel espagnol de médiateurs du Singapore International Mediation Centre (SIMC) | mandat 2025–2027

PRINCIPAUX DOMAINES D'EXPERTISE

- Différends sociétaires, entre actionnaires et post-M&A
- Différends présentant des dimensions réglementaires, institutionnelles ou public-privé
- Technologie, télécommunications et secteurs réglementés
- Contrats commerciaux complexes et joint ventures
- Construction, contrats d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (EPC) et concessions
- Différends relatifs aux infrastructures et au secteur de l'énergie
- Gouvernance d'entreprise et responsabilité des administrateurs

RÈGLEMENTS D'ARBITRAGE ET EXPÉRIENCE PROCÉDURALE

Plus de 10 ans d'expérience en qualité d'arbitre dans des procédures administrées conformément aux règlements de la CCI, de la CAM, de CIMA et d'autres institutions arbitrales espagnoles et internationales.

Plus de 30 ans d'expérience dans la direction et la gestion de procédures commerciales et réglementaires complexes, dont plusieurs milliers d'affaires en qualité d'Avocate de l'État représentant l'État et des organismes publics devant l'Audiencia Nacional et le Tribunal suprême.

LEADERSHIP INSTITUTIONNEL EN MATIÈRE D'ARBITRAGE

Cofondatrice, première présidente et membre du comité directeur de la Commission des femmes du CEIA (Club espagnol et ibéro-américain de l'arbitrage) | 2016–Aujourd'hui

Membre du conseil consultatif du CIAMEN — Institut universitaire royal d'études européennes, Université San Pablo-CEU | 2018–Aujourd'hui

EXPÉRIENCE ENTREPRENEURIALE ET RÉGLEMENTAIRE PERTINENTE POUR L'ARBITRAGE

Administratrice indépendante

TINSA Espagne — Groupe Accumin | 2025–Aujourd'hui

Administratrice indépendante • Membre du comité d'audit

Línea Directa Aseguradora (compagnie d'assurance espagnole cotée) | 2021–2025

Directrice des affaires juridiques, de la réglementation et de la sécurité de l'entreprise

Vodafone Espagne (groupe multinational de télécommunications) | 2017–2024

- Membre du comité exécutif, de conseils d'administration et de comités du conseil
- Direction de contentieux commerciaux et d'arbitrages complexes relatifs à des contrats de distribution, joint ventures, collaborations technologiques et dispositifs informatiques
- Négociation de réformes réglementaires et fiscales majeures avec les autorités publiques et les régulateurs
- Gestion des autorisations gouvernementales en matière d'investissements directs étrangers et de cessions stratégiques, notamment l'intégration de l'activité de tours de télécommunications dans Vantage Towers
- Gouvernance d'entreprise, conformité réglementaire et opérations stratégiques

Directrice juridique et secrétaire du conseil d'administration de Sacyr, S.A. (groupe multinational d'infrastructures coté à l'IBEX 35) | 2012–2017

- Membre du comité exécutif et de comités du conseil
- Gestion de contentieux et d'arbitrages complexes relatifs à des concessions et à des contrats d'infrastructure
- Pilotage de la modernisation de la gouvernance d'entreprise et de la conformité réglementaire
- Gestion de refinancements, de cessions stratégiques et de situations sociétaires complexes

Secrétaire générale et secrétaire du conseil de fondation ; ultérieurement membre du conseil de fondation de la Fondation universitaire San Pablo CEU | 2005–2019

- Membre du conseil de fondation et du comité exécutif

- Pilotage de la gouvernance d'entreprise, de la conformité réglementaire et de la résolution des différends sociétaires
- Négociation et résolution de différends institutionnels et sociétaires affectant la stabilité de l'organisation

Avocate de l'État

Service juridique de l'État espagnol | 1993–2012

Audiencia Nacional • 1997–2005 | Tribunal suprême • 2005–2012

- Plus de 15 ans d'expérience en contentieux complexe, avec la gestion de milliers d'affaires devant l'Audiencia Nacional et le Tribunal suprême
- Spécialisation en réglementation économique, fiscalité, droit de la concurrence et droit public
- Représentation de régulateurs et d'organismes publics majeurs, notamment la Banque d'Espagne, la Commission nationale du marché des valeurs (CNMV), la Direction générale des assurances et l'autorité de la concurrence
- Contribution au développement de la jurisprudence en matière de concurrence et de réglementation

PUBLICATIONS ET INTERVENTIONS SÉLECTIONNÉES

Désignée présidente du tribunal pour la finale du XIXe Concours international d'arbitrage, Santiago du Chili (24 août 2026)

Intervenante : Arbitrage d'investissement dans les différends relatifs aux énergies renouvelables

Institut mexicain de médiation, séminaire sur l'arbitrage d'investissement, consacré à la responsabilité de l'État et aux pouvoirs réglementaires dans les questions de transition énergétique concernant l'Espagne et l'Amérique latine (12 juin 2026)

Conférence : Règles IBA et Règles de Prague dans l'arbitrage interne espagnol

Cours d'été de l'Université d'Alcalá sur « L'arbitrage et les modes alternatifs de règlement des différends après l'entrée en vigueur de la loi organique 1/2025 » (juin 2025)

Conférence : Intelligence artificielle et arbitrage

Table ronde du groupe Technologie et propriété intellectuelle, IIIe réunion des groupes de travail du CIAM-CIAR, Madrid (mai 2025)

« Arbitrage et corruption : la perspective plus large que peut apporter l'arbitre »

Revue du Bureau du Procureur général de l'État du Pérou (numéro spécial consacré à l'arbitrage et à la corruption) (2025)

Conférence : Arbitrage d'urgence et défense de l'État

Congrès international sur l'arbitrage et l'État : défis et perspectives, Cusco, Bureau du Procureur général de l'État du Pérou (octobre 2025)

Conférence : Télécommunications et arbitrage

VIIIe Séminaire international d'arbitrage, International Bar Association, Barreau de Biscaye et CIMA (mai 2025)

« Le secteur européen des télécommunications à la croisée des chemins »

Dans l'ouvrage collectif État et marché (Ontier, IE Law School, Aranzadi) (2021)

Conférence : Exécution contractuelle et arbitrage

XIIe Congrès international du Club espagnol de l'arbitrage (juin 2017)

Conférence : Évaluation des dommages et du manque à gagner dans l'arbitrage international de la construction
CCI — Résolution des différends de construction en Amérique latine, Bogotá (mars 2017)

FORMATION ACADÉMIQUE ET DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Corps des Avocats de l'État espagnol

Nomination à l'issue de la réussite au concours national | 1993

Diplôme en droit, Prix extraordinaire de fin d'études

Université Complutense de Madrid | 1991

Programme de haute direction d'entreprise (PADE), IESE Business School | année académique 2024/2025

Formation professionnelle complémentaire :

- Programme de finance d'entreprise, IESE Business School (2013)
- Diplôme en banque et finance, Polytechnic of London (1988)

LANGUES, DÉSIGNATIONS ET AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

Langues : espagnol (langue maternelle) • anglais (maîtrise professionnelle complète, C2, Cambridge Proficiency) • français (très haut niveau, C1, certificat Niveau Supérieur, La Sorbonne)

Affiliations professionnelles :

- Membre du Barreau de Madrid (depuis 1991)
- Liste des conciliateurs du CIRDI (mandat 2026–2032), désignée par l'Espagne
- Membre du panel espagnol de médiateurs du Singapore International Mediation Centre (mandat 2025–2027)
- Inscrite sur les listes d'arbitres de CIMA, de la CAM et du CIAM-CIAR, ainsi que dans les bases de candidats de la CCI et de la LCIA.